

# "1С:Управление холдингом" - система для неоднородных ИТ-ландшафтов

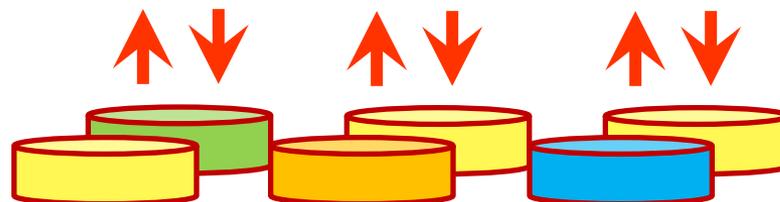
---

Станислав Митрохин,  
кандидат наук,  
руководитель направления «Автоматизация  
управленческого  
учета и корпоративной отчетности»





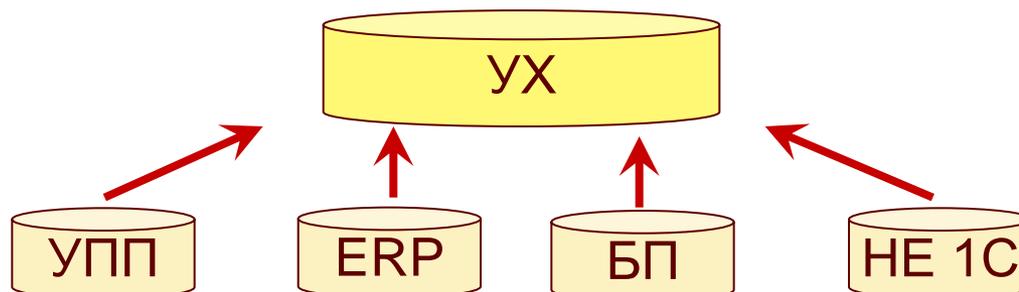
# 1С:Управление холдингом 8 - решение класса CRM для управляющих компаний



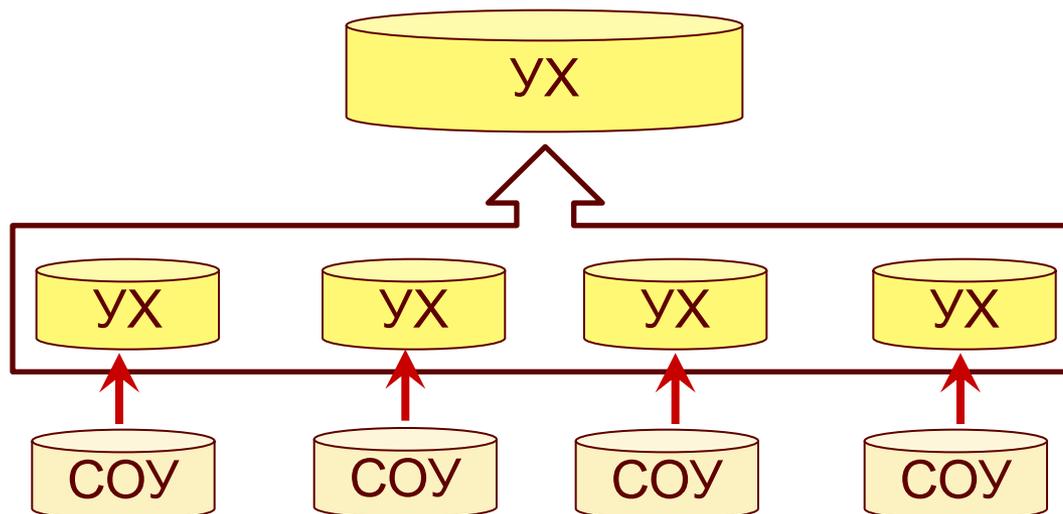
Системы учета и управления ДЗО



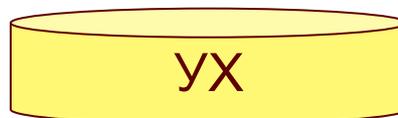
1.



2.



3.





# 1С:Управление холдингом 8 как интеграционное решение





# Расшифровка «по требованию» на платформе «1С:Предприятие 8»

## Сводная таблица экземпляров отчетов \*

Экземпляр отчета Бюджет движения денежных средств: <Аэропорт><Январь>

Документ.ПоступлениеБезналичныхДенежныхСредств - Управление холдингом, редакция 1.0 (бета - версия) / Администратор (1С:Предприятие)

М M+ M- - □ X

Документ.ПоступлениеБезналичныхДенежныхСредств

Все действия ?

**Документ**  
Поступление безналичных  
денежных средств

Номер от 00ЦУ-000006  
15.08.2013 12:00:00

**Реквизиты:**

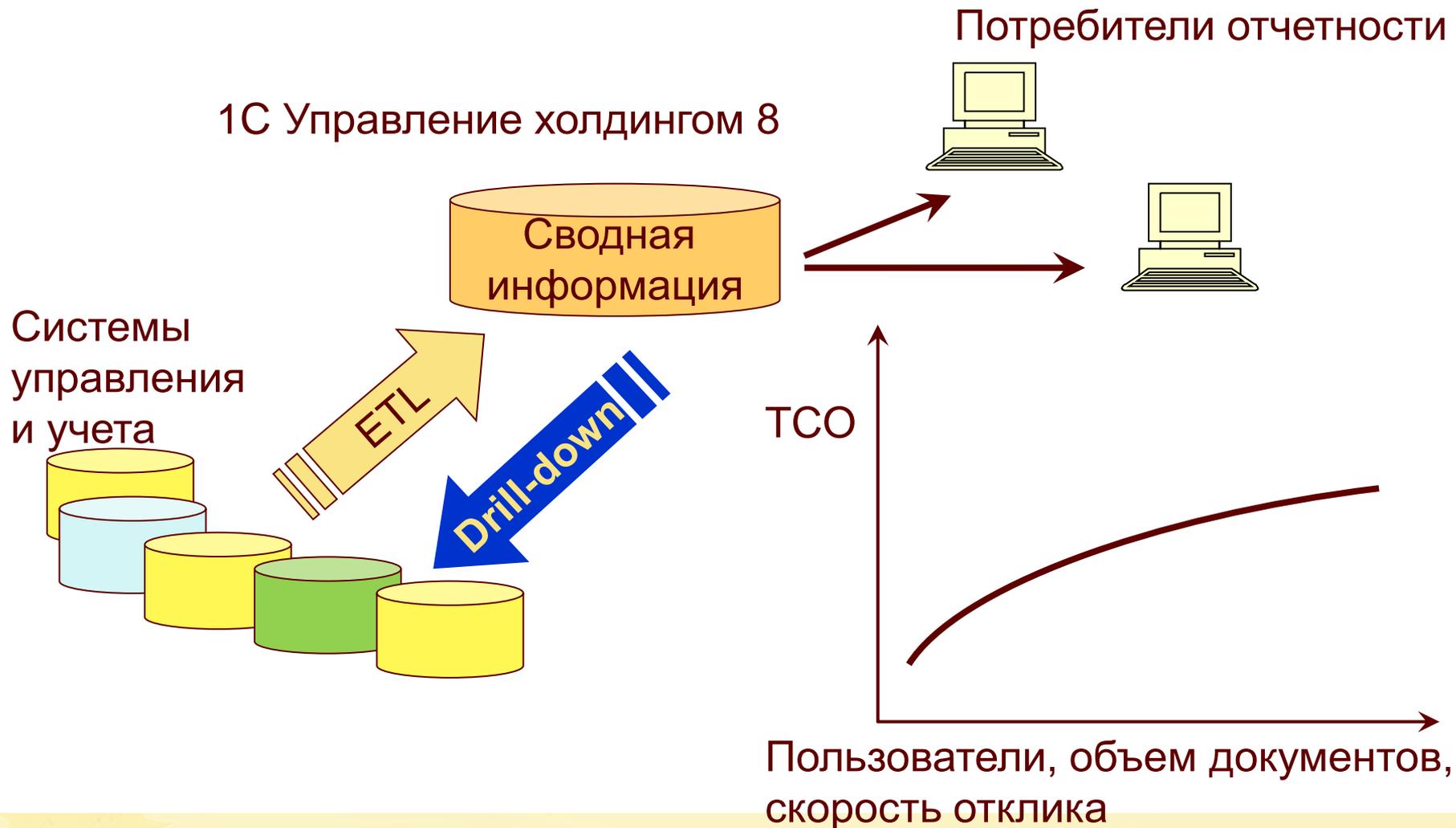
Организация	Производственная компания
Банковский счет	0452 в "БАНК КРЕМЛЕВСКИЙ" ООО, Торговый дом "Комплексный"
Тип платежного документа	Платежное поручение
Операция	Поступление оплаты от клиента
Сумма документа	27 659,2
Плательщик	Строительный Торговый Дом "Петрович"
Счет плательщика	4160 в СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ" (RUB)
Дата входящего документа	15.08.2013 0:00:00
Номер входящего документа	110
Назначение платежа	
Валюта	RUB
Комментарий	
Статья ДДС	Поступление оплаты от клиента (продажа товаров, работ, услуг)
Платежный документ	
Конвертация из валюты	
Курс конвертации	0
Подотчетное лицо	
Подразделение	
Статья активов и пассивов	

**Расшифровка платежа**

Партнер	Статья движения денежных средств	Основание платежа	Объект расчетов	Сумма	Валюта взаиморасчетов	Сумма взаиморасчетов	Ст. до:
Петрович	Поступление оплаты от клиента (продажа товаров, работ, услуг)	Заказ клиента 00ЦУ-000003 от 08.08.2013 12:00:00	Заказ клиента 00ЦУ-000003 от 08.08.2013 12:00:00	27 659,2	RUB	27 659,2	



# Интеграционные возможности, ориентированные на минимизацию ТСО





# Add-on для MS Excel

ФАЙЛ    ГЛАВНАЯ    ВСТАВКА    РАЗМЕТКА СТРАНИЦЫ    ФОРМУЛЫ    ДАННЫЕ    РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ    ВИД    РАЗРАБОТЧИК    1С: УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ    НАГРУЗОЧНЫЙ ТЕСТ

Редактирование ФСД  
 Заполнение одного отчета  
 Анализ данных ВГО  
 Анализ Настройки данных  
 Интеграция

И ТЕСТ    Рабочая

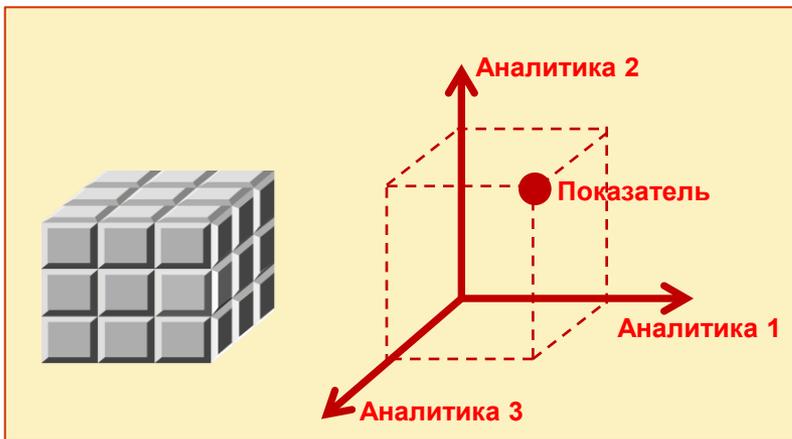
R14C2    :    X    ✓    fx    Зарплата пост. (прям.)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Бюджет доходов и расходов	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
1															
2															
3		Выручка	455 898 799	548 663 266	584 987 037	596 624 866	529 040 130	514 028 498	488 125 868	483 502 760	571 575 448	612 824 277	626 189 985	616 468 977	6 627 929 911
4		Выручка с учетом скидки	454 264 223	546 451 115	582 318 207	593 879 766	526 775 322	511 809 455	486 216 883	481 645 356	569 397 963	610 472 751	623 446 003	612 616 759	6 599 293 804
5		Выручка без скидки	454 264 223	546 451 115	582 318 207	593 879 766	526 775 322	511 809 455	486 216 883	481 645 356	569 397 963	610 472 751	623 446 003	612 616 759	6 599 293 804
6		Скидки													
7		Коммиссионное вознаграждение	1 634 576	2 212 151	2 668 830	2 745 100	2 264 807	2 219 043	1 908 984	1 857 404	2 177 484	2 351 527	2 743 982	3 852 218	28 636 107
8		<b>Прямые расходы</b>	-134 893 563	-160 474 971	-179 866 132	-187 079 343	-160 140 191	-147 855 135	-137 361 484	-131 511 789	-155 387 633	-165 543 297	-165 048 309	-154 844 888	-1 880 006 735
9		Прямые расходы на персонал	-131 105 074	-155 316 391	-172 059 229	-181 592 552	-155 988 422	-141 582 416	-132 780 011	-126 825 956	-148 023 448	-160 034 842	-159 431 747	-145 673 377	-1 810 413 467
10		Зарботная плата и бонусы сотрудников (прям.) - итого	-98 256 523	-114 469 715	-127 916 034	-135 418 516	-117 647 201	-110 343 143	-105 633 427	-102 484 276	-122 736 055	-134 369 673	-134 642 964	-122 931 773	-1 426 849 300
11		Зарботная плата и бонусы сотрудников (прям.)	-98 256 523	-114 469 715	-127 916 034	-135 418 516	-117 647 201	-110 343 143	-105 633 427	-102 484 276	-122 736 055	-134 369 673	-134 642 964	-122 931 773	-1 426 849 300
12		Зарплата перем. (прям.)	-63 487 068	-82 751 373	-94 828 615	-99 939 994	-75 986 279	-71 549 694	-68 166 527	-63 263 711	-83 578 976	-99 535 999	-100 209 030	-88 582 029	-991 679 295
13		Зарплата по проектам пост. (прям.)	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-3 099 789
14		Зарплата пост. (прям.)	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-150 000
15		Фиксированная часть	-13 573 383	-10 305 414	-10 427 444	-13 145 307	-19 859 029	-18 883 750	-18 147 340	-18 616 495	-16 294 244	-10 805 362	-10 873 944	-10 802 882	-171 734 593
16		Услуги	-21 183 573	-21 118 630	-22 365 677	-22 038 916	-21 507 594	-19 615 401	-19 025 261	-20 309 770	-22 568 535	-23 734 013	-23 265 692	-23 252 562	-259 985 623
17		Резерв на оплату отпусков (прям.)													
18		Страховые взносы (прям.) - итого	-29 661 088	-34 364 029	-37 660 549	-39 690 500	-31 860 799	-24 853 742	-20 785 329	-17 980 424	-18 800 973	-19 177 859	-18 301 472	-16 256 519	-309 393 282
19		Страховые взносы (прям.)	-29 661 088	-34 364 029	-37 660 549	-39 690 500	-31 860 799	-24 853 742	-20 785 329	-17 980 424	-18 800 973	-19 177 859	-18 301 472	-16 256 519	-309 393 282
20		Страховые взносы по резерву на оплату отпусков (прям.)													
21		ДМС (прям.)	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-530 943	-530 943	-530 943	-530 943	-6 334 004
22		Форма для персонала (прям.)	-2 500 000	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-65 980 000
23		Расходные материалы	-384 292	-970 355	-741 886	-608 224	-344 759	-393 820	-501 014	-743 080	-737 394	-516 215	-475 769	-734 203	-7 151 012
24		Товары	-3 404 197	-4 188 225	-4 941 521	-4 878 566	-3 807 009	-3 892 710	-4 080 458	-3 942 753	-4 509 646	-4 992 240	-5 140 794	-6 200 538	-53 978 656
25		Аутсорсинг услуг по основной деятельности			-2 123 496			-1 986 189			-2 117 145			-2 236 770	-8 463 800
26		Расходы по спецпроектам													
27		Арендная плата (спецпроекты)													
28		Расходы на рекламу (спецпроекты)													
29		Расходы на оборудование (спецпроекты)													
30		Расходы по презентерам (спецпроекты)													
31		Услуги сторонних организаций (спецпроекты)													
32		<b>Валовая прибыль</b>	<b>321 005 236</b>	<b>388 188 295</b>	<b>405 120 905</b>	<b>409 545 523</b>	<b>368 899 939</b>	<b>366 173 363</b>	<b>350 764 384</b>	<b>351 990 971</b>	<b>416 187 815</b>	<b>447 280 980</b>	<b>461 141 676</b>	<b>461 624 089</b>	<b>4 747 923 176</b>
33		<b>Рентабельность по валовой прибыли</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>69</b>	<b>69</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>75</b>	<b>72</b>
34															

О  
**Сумма**  
 бестоимости в  
 валюте отчета  
 О



# Организация данных для бюджетирования и лимитирования



- Аналитические разрезы (10 аналитик):
  - 5 сквозных:
    - Период
    - Организационная единица (ЦФО)
    - Сценарий
    - Валюта
    - Версия
  - 5 дополнительных аналитик для каждого показателя

## ▪ Достаточно ли 5 дополнительных аналитик?

### ▪ Зависимые аналитики

1 ВАРИАНТ: планирование в MS EXCEL							2 ВАРИАНТ: планирование в Системе				
Бюджеты	Аналитика 1	Аналитика 2	Аналитика 3	Аналитика 4	Аналитика 5	Аналитика 6	Аналитика 1	Аналитика 2	Аналитика 3	Аналитика 4	Аналитика 5
Загрузка	Название ВС	Код ВС	Категория ВС	Класс ВС			ОС (название, код, категория, класс)				
Вылеты/прилеты	Номер рейса	Пункт вылета	Пункт прилета	Статус	Регулярность	Тип рейса	Номенклатура (номер рейса, пункт прилета, пункт вылета, статус, ...)				
Доходы	Название клиента	Код клиента	Статус иностранный				Контрагенты (название, код, статус)				

### ▪ Не сквозные аналитики

1 ВАРИАНТ						2 ВАРИАНТ				
Бюджеты	Аналитика 1	Аналитика 2	Аналитика 3	Аналитика 4	Аналитика 5	Аналитика 1	Аналитика 2	Аналитика 3	Аналитика 4	Аналитика 5
Загрузка	ОС	x	x	x		ОС				
Вылеты/прилеты	x	Номенклатура	x	x		Номенклатура				
Доходы	x	x	Контрагенты	Виды деят-ти		Контрагенты	Виды деят-ти			

## Управляющая компания

### 1С:Управление холдингом 8



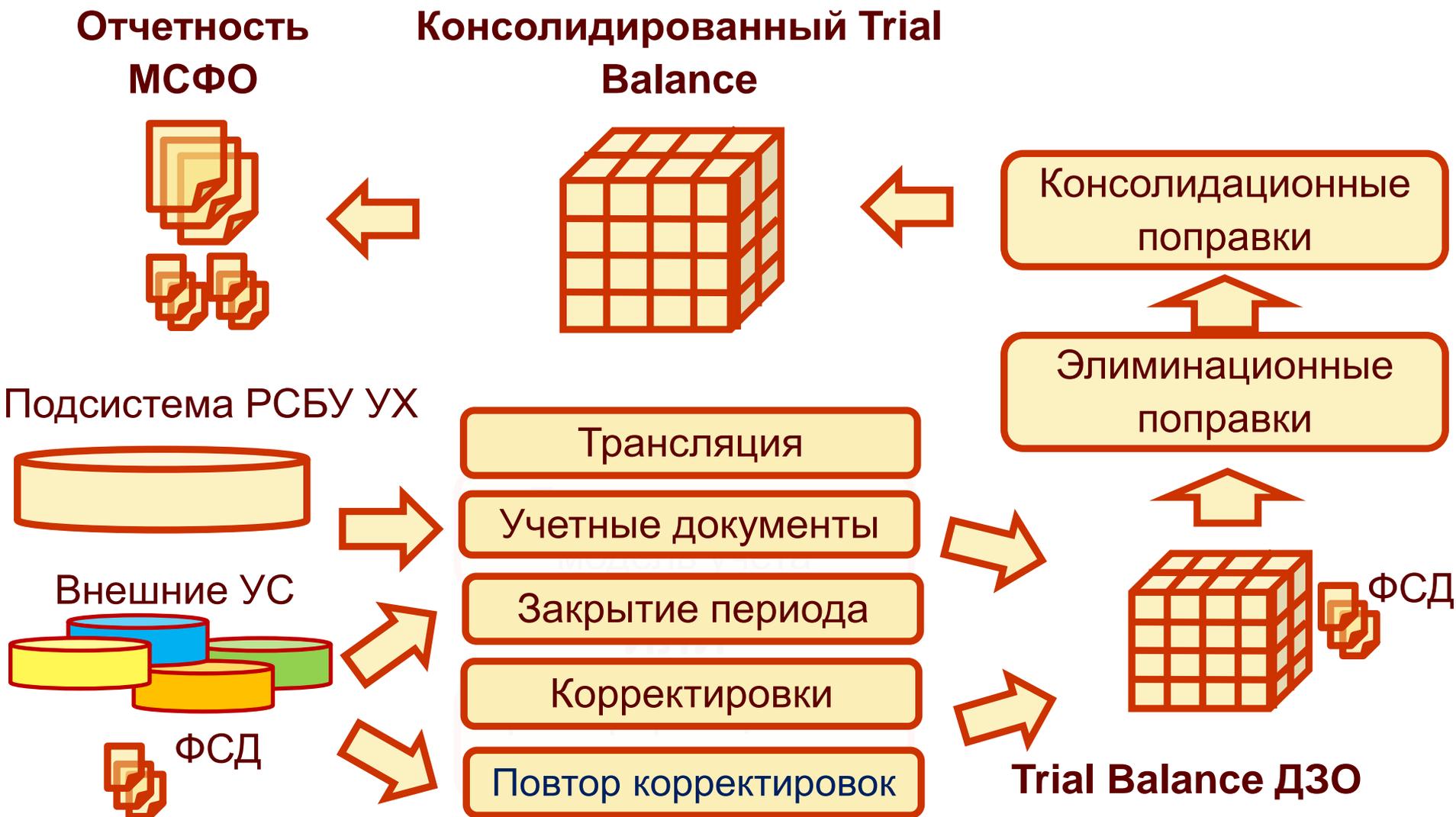
## Системы учета и управления



Дочерние и зависимые общества



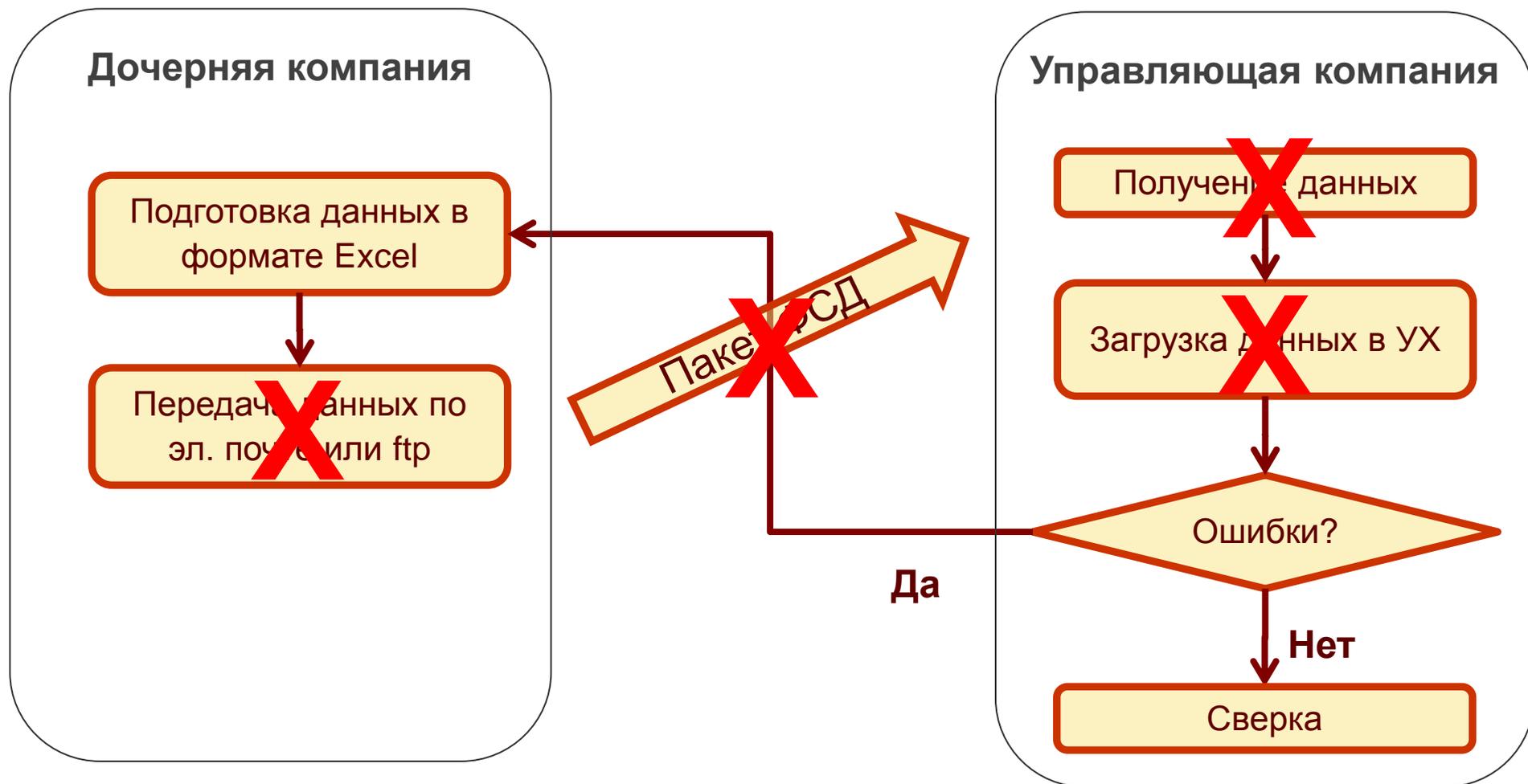
# Гибридная архитектура МСФО





# ИТ инструменты для «быстрого закрытия» 1. Прямое соединение и Add-on MS Excel

- Клиент MS Excel и прямое соединение с учетными системами

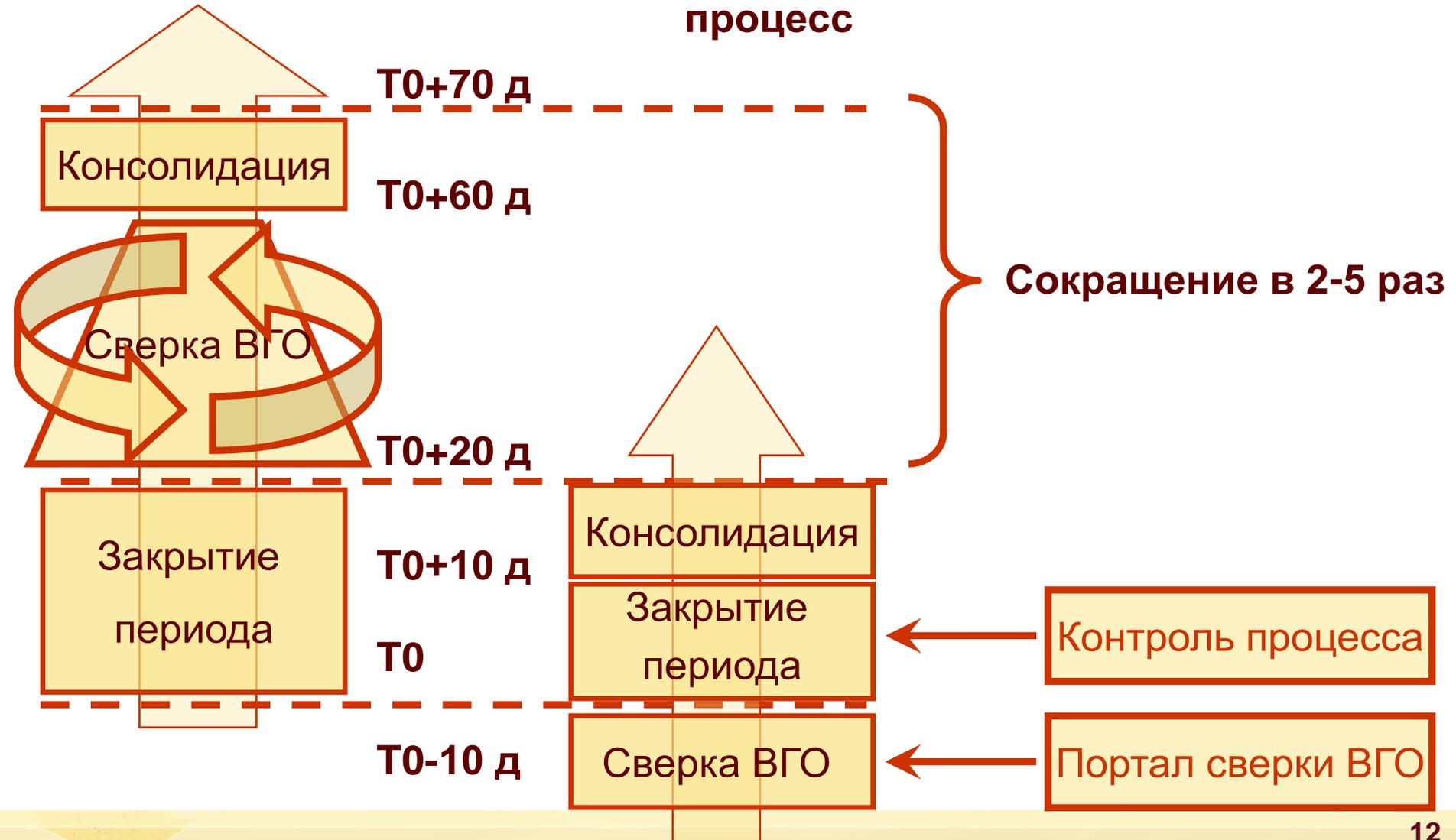




# ИТ инструменты для «быстрого закрытия» 2. Портал сверки внутригрупповых операций

Обычный процесс

Эффективный процесс





- Интеграция с 1С:ДО опциональна

поскольку 1С:УХ включает функции по хранению вложений, комментированию и согласованию различных объектов

- Использование как внешнего электронного архива
- Мастер-система для справочников:
  - Договора и контрагенты + связанная информация
  - Проекты + связанная информация



## Насколько рискованно внедрять новое решение?

- Унаследованный апробированный функционал
- Учет опыта корпоративных проектов
- Активное участие ЕУ в анализе функциональных требований
- 12 пилотных проектов, из них 4 проекта по трехсторонним соглашениям.
- Более 250 значимых изменений внесены в бета-версию
- Предложения по пилотным проектам присылайте на [CPM@1C.ru](mailto:CPM@1C.ru)
  - Централизованные закупки в неоднородных ИТ ландшафтах
  - Управление инвестиционными проектами
  - Управление активами



## Преимущество использования испытанных решений 1. 1С:Бухгалтерия 8 КОРП

- 1С:Бухгалтерия 8 КОРП «без изъятий» входит в ПП
- Пересечения только по 11 объектам метаданных
- Возможности:
  - Проверенный учетный функционал
  - Упрощен переход с 1С:Бухгалтерия 8 КОРП, включая апгрейд
  - Возможна замена штатной подсистемы на отраслевую, национальную и сильно кастомизированную 1С:Бухгалтерию



## Преимущество использования испытанных решений 2. Имеет ли смысл мигрировать с 1С:Консолидация?

- Функциональные преимущества
  - Значительно переработанное казначейство
  - Новые инструменты разработки бюджетов
  - Управление договорами
    - расширенное лимитирование
    - интеграция с 1С:ДО
  - Портал сверки ВГО
  - Учет и отчетность по МСФО и РСБУ
  - Бюджетирование проектов
  - Гибкость возможных архитектур
- Активно развивать 1С:Консолидация 8 ПРОФ не планируется
- Апгрейд и обновление ИБ с 1С:Консолидация 8



## Ближайшие планы по интеграции с ERP 2.0

- Импорт бюджетов, элиминация ВГО, формирование консолидированных бюджетов
- Глубокая интеграция подсистемы «Централизованное казначейство» с подсистемой "Управление денежными средствами" ERP 2.0, обеспечивающая альтернативные уровни централизации казначейской функции
- Монитор ключевых показателей по данным учетных систем позволяет оперативно оценивать ключевые операционные показатели ДЗО по данным ERP
- Финансовый анализ по учетным данным ERP 2.0.
- Интеграция подсистемы «Централизованные закупки» УХ с подсистемой «Управление закупками» ERP 2.0



# Целевая функциональная архитектура 1С:Управление холдингом 8



# "1С:Управление холдингом" - система для неоднородных ИТ-ландшафтов

**Спасибо за внимание !**

---

Станислав Митрохин,  
кандидат наук,  
руководитель направления  
«Автоматизация управленческого учета  
и корпоративной отчетности»

